

Containergeschäft der Russischen Bahn (RZD)

Entwicklung und Internationalisierung



RZD (JSC Russische Eisenbahn) ist eines der größten Eisenbahnunternehmen der Welt. Das Schienennetz hat eine Gleislänge von 85.500 km und überspannt 11 Zeitzonen. Mit 1,2 Mio. Mitarbeitern wickelte die RZD etwa 1,3 Mrd. Tonnen Fracht in Russland ab, als in einer Phase ehrgeiziger Reformen und Entwicklung das Containergeschäft modernisiert und ausgebaut werden sollte. Ziel war die Erhöhung des Serviceniveaus, die Integration in die eurasische Verkehrsinfrastruktur und die Ausweitung auf die Ost-West- und Nord-Süd-Verkehrskorridore. Die Verlader sollten von der Haus-zu-Haus-Zustellung sowie von stark reduzierten Kosten und Lieferzeiten profitieren.

Leistung und Erfolg

Erhebung des Marktpotentials und Erstellung einer Geschäftsstrategie zur Realisierung des Potentials.

Unser Beitrag

TransCare analysierte das Serviceniveau, die Volumina und die nationalen, internationalen sowie Transitmärkte der RZD. Die Marktanforderungen wurden untersucht und eine Geschäftsstrategie entwickelt. Die Strategie umfasste die Definition der Zielmärkte, des Produktportfolios, des Produktionskonzepts, des Terminal- und Servicenetzes und des allgemeinen Marketings. Darüber hinaus wurden potenzielle Partner und erforderliche staatliche Unterstützung sowie notwendige Investitionen und mögliche Finanzierungsquellen identifiziert. Mit der Geschäftsstrategie erhielt das RZD die notwendige Struktur für das Wachstum im internationalen Containergeschäft.

KUNDE

RZD Russian Railways
Moskau, Russland
www.eng.rzd.ru

Unsere Leistungen

- Status-Quo-Analyse des RZD Containergeschäfts sowie der nationalen, internationalen und Transitmärkte
- Analyse der Anforderungen des Containermarktes
- Beste Methoden und größte Misserfolge auf dem Containermarkt
- Gestaltung der Geschäftsstrategie einschl. Zielmärkte, Produkte, Produktionskonzept, Netzwerk-Design, Absatz und Marketing
- Ermittlung der erforderlichen Investitionen
- Grobe Abschätzung des Marktpotentials
- Schulung des Top-Managements der RZD