

## Unternehmensstrategie für Pacific Logistic



Pacific Logistic ist ein neu gegründeter Logistik-Spin-off des Automobilkonzerns Sollers, der in 6 Werken in Russland die Marken Ford, Mazda, Ssangyong, Toyota und UAZ fertigt und vertreibt. Neben den typischen Automobillogistikdienstleistungen für die Standorte betreibt Pacific Logistic einen Container-Terminal in Wladiwostok.

### Aufgabe

Pacific Logistic hat TransCare beauftragt, eine marktorientierte Unternehmensstrategie zu entwickeln, um das Geschäft durch den Ausbau des Service-Portfolios zu erweitern und neue gruppenexterne Kunden in der Automobilbranche zu erreichen.

### Leistung und Erfolg

TransCare identifizierte zunächst die verschiedenen Kategorien von Lieferketten innerhalb der russischen Automobilbranche. Mit dieser Segmentierung der Supply Chains analysierte TransCare den relevanten Markt der Automobillogistik und die aktuelle Positionierung von Pacific Logistic. Auf dieser Basis wurden die möglichen Wachstumsfelder identifiziert und das zukünftige Service-Portfolio zusammen mit einer entsprechenden Expansions- und Marketingstrategie definiert. Im Ergebnis wurde eine marktorientierte Wachstumsstrategie für die Entwicklung zum führenden Logistikdienstleister für die russische Automobilbranche vorgelegt.

### KUNDE

Pacific Logistics  
Wladiwostok, Russland  
[www.pacific-logistic.ru](http://www.pacific-logistic.ru)

### Unser Beitrag

- Segmentierung der Supply Chain-Aktivitäten in der russischen Automobillogistikbranche.
- Untersuchung von aktuell angebotenen Leistungen und Infrastruktur von Pacific Logistic und der Sollers-Gruppe.
- Analyse des russischen Automobilmarktes und Bewertung der Marktposition pro Segment.
- Kurzfristige Empfehlungen für die Verbesserung des aktuellen Geschäftes.
- Definition von Leistungsangebot und geographischer Abdeckung.
- Entwicklung der Expansionsstrategie (Kooperationen, Joint Venture, Übernahmen) inkl. Partnerempfehlungen mit Aufnahme von ersten Verhandlungen.
- Entwicklung von Branding- und Kommunikationsstrategie.
- Empfehlungen für Organisationsstruktur und Management.