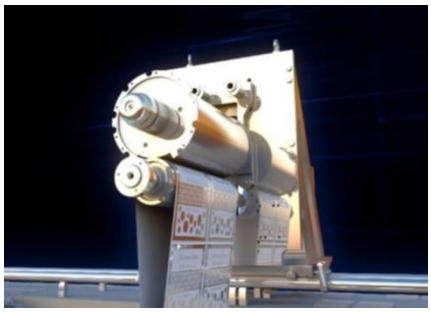
TransCare
We change logistics

Supply Chain Beratung
Logistikaudit



ACTEGA
ECOLEAF

Die ACTEGA Metal Print GmbH (im Folgenden AMP genannt) ist ein 2017 gegründetes Start-up innerhalb der ALTANA-/ACTEGA-Gruppe, welches über ein Patent zur ökologischen und ökonomischen Bedruckung von Etiketten und Verpackungen mit Metallpigmenten verfügt. Die kommerzielle Installation dieser nachhaltigen Metallisierungstechnologie läuft international unter der Marke "EcoLeaf". Das Geschäftsmodell der AMP besteht aus dem Verkauf von spezialisierten und hoch technologischen Druckverfahren und -maschinen.

Bewertung und Handlungsempfehlung

Die vorhandenen Supply Chain Elemente und Rahmenbedingungen genügten dem bis dato stattfindenden Prototypen- und Probemaschinenbau, sollen vor dem Hintergrund des geplanten steilen Umsatzwachstums im Zuge des internationalen Markteintritts jedoch professionalisiert werden. Um die kurzfristig anstehenden Entscheidungen und Aufgaben zur Optimierung der Logistikleistung zielgerichtet vorzubereiten, wünschte AMP eine externe Betrachtung des Ist-Zustands ihrer Supply Chain und eine Empfehlung zukünftiger Entwicklungsschritte.

Leitfaden für Supply Chain-Maßnahmen

Innerhalb weniger Audittage beleuchtete TransCare die gesamten technisch-physischen und kaufmännisch-administrativen Prozesse und Rahmenbedingungen der bestehenden Supply Chain und identifizierte die für eine Realisierung der Wachstumspläne erforderlichen Entscheidungen und Maßnahmen. Die Ergebnisse der Analyse und die abgeleiteten Empfehlungen wurden AMP anschließend ausführlich vorgestellt und gemeinsam diskutiert und bilden somit die abgestimmte Basis für die anstehende interne Umsetzung.

KUNDE

ACTEGA Metal Print GmbH
Lehrte

www.actega-metal-print.com

Unsere Leistungen

- Analyse und Beschreibung des Ist-Zustands der Supply Chain (Geschäftsprozess, Besonderheiten, Logistikdienstleister).
- Identifizierung von Optimierungsansätzen (u.a. Ersatzteillogsitik, IT, Nachhaltigkeit).
- Grundsätzliche Definition der Supply Chain-Ziele/-Ansprüche (im Konzernverbund).
- Empfehlungen zur Etablierung geeigneter Key Performance Indicators, Service Level Agreements und Standardprozesse.
- Überarbeitung der Stellenausschreibung des Supply Chain Managers und Empfehlungen zur Besetzung.
- Initiale Empfehlung für eine Make-or-Buy-Entscheidung in der Supply Chain einschließlich Dienstleisterempfehlungen für Erstgespräche.
- Leitfaden für die kurz- und mittelfristig anstehenden Entscheidungen und Maßnahmen.

TransCare GmbH // DANZIGER STRASSE 14, DE-65191 WIESBADEN // TELEFON +49 611 76 34-0, FAX +49 611 76 34-169, INFO@TRANSCARE.DE